

## **IL SENTIERO COOPERATIVA SOCIALE**

**Sede in** MORBEGNO, VIA BEATO ANDREA 16  
**Capitale sociale euro** 254.525,00

**Cod.Fiscale Nr.Reg.Imp.** 00615030145  
**Iscritta al Registro delle Imprese di** SONDRIO  
**Nr. R.E.A.** 43311

**Numero Iscrizione Albo Cooperative** A119592

*Relazione sulla gestione  
al bilancio chiuso il 31 dicembre 2018*

Signori soci,

la presente relazione intende presentare l'andamento della gestione economica della società cooperativa Il Sentiero Cooperativa Sociale che ha evidenziato un risultato positivo, in linea con quanto sta accadendo da alcuni anni. Le presenti considerazioni sono una descrizione sintetica di quanto accaduto nel 2018, poiché nel documento del Bilancio Sociale verranno approfonditi dati e valutazioni che testimoniano anzitutto di quanto la Cooperativa ha fatto per perseguire gli scopi sociali.

Il valore della produzione dell'impresa ha raggiunto la soglia dei 6 milioni di euro, con un incremento del 2,4% rispetto all'anno precedente, mentre l'utile dell'esercizio è aumentato del 4,8%.

Anche per il 2018 si è confermata la propensione della Cooperativa Sociale Il Sentiero a promuovere lo sviluppo delle proprie attività attraverso gli investimenti che si sono manifestati in diversi settori:

- presso il laboratorio del cartone è stata introdotta la 4<sup>a</sup> linea di produzione angolari;
- nel mese di febbraio si è proceduto all'acquisto di un terreno agricolo interamente recintato nel Comune di Delebio di circa 7.500 mq e sul quale è presente una piantagione di piccoli frutti che copre circa 4.000 mq del suddetto terreno. La piantagione è dotata di impianto di irrigazione funzionante e di coperture con teli antigrandine;
- nell'ambito del nuovo contratto per la gestione delle mense scolastiche del Comune di Cosio Valtellino è stato effettuato un intervento di adeguamento della cucina di Cosio con l'introduzione di nuove attrezzature e impianti;
- al fine di aumentare la capacità produttiva del laboratorio di trasformazione è stato avviato un intervento che in prima battuta ha visto la stipula di un contratto di locazione di uno stabile destinato a magazzino, sempre nell'area industriale di Talamona. In esso è stata installata una nuova cella per lo stoccaggio di prodotti agricoli;
- inoltre, sempre nel corso dell'anno, sono stati avviati degli interventi per l'adeguamento dei spazi del laboratorio all'interno dell'immobile di proprietà della Cooperativa, anche con l'introduzione di nuovi macchinari e attrezzature. Gli interventi si completeranno nel 2019;
- l'ultimo progetto avviato a fine anno riguarda l'intervento di adeguamento del primo piano dello stabile di Talamona per l'inserimento degli uffici generali e di amministrazione.

Al 31 dicembre 2018 il numero degli occupati ha raggiunto le 133 unità (+6,4%), di cui 44 sono soggetti svantaggiati certificati ai sensi dell'art. 4 della L. 381/91, mentre altri lavoratori sono in una condizione di fragilità che richiede un supporto significativo da parte della Cooperativa.

## **Situazione della società**

Di seguito le informazioni principali relative ai diversi settori di attività.

### **a) Settore ristorazione collettiva**

La ristorazione collettiva si è confermato il settore con il maggior numero di lavoratori (65 le unità di personale a fine anno) e con ben 29 punti mensa distribuiti sul territorio della Bassa Valle e, in parte, anche sulla Media. La maggior parte delle unità locali è costituita da mense scolastiche gestite attraverso contratti con

amministrazioni comunali. Importanti sono poi la gestione in concessione della storica Mensa Sociale del Comune di Morbegno, della mensa aziendale di Siderval SpA di Talamona e, più recentemente, della cucina della RSA di Roncaglia gestita da Casa di Cura Ambrosiana.

Rispetto all'anno precedente, il fatturato aggregato di settore ha registrato un incremento del 5,8%.

#### **b) Laboratorio di lavorazione del cartone ondulato**

Il laboratorio del cartone rappresenta un settore importante per l'integrazione lavorativa di soggetti deboli, poiché buona parte dei 38 operatori presenti è costituita da persone svantaggiate. Il laboratorio è strutturato su più lavorazioni che vengono fornite al committente Ghelfi Ondulati SpA, di cui la più importante è l'angolare "esa-crush" che viene prodotto su 3 linee. Linee che, a fine anno, sono diventate 4 grazie ai nuovi investimenti.

Il fatturato ha registrato un calo del 3,6%, ma l'attività è rimasta stabile rispetto al 2017. Infatti la differenza di fatturato è dovuta sostanzialmente alla cessione del servizio di gestione della pressa degli scarti di Ghelfi Ondulati a favore della Cooperativa Sociale Orizzonte di Talamona.

#### **c) Settore commerciale**

Il settore comprende la gestione del negozio di ortofrutta Orto & Sapori e della Gelateria La Grotta situati nel centro di Morbegno. I lavoratori stabilmente occupati nel settore sono 10. Nel periodo estivo lo staff del personale si amplia con lavoratori stagionali, in particolare sulla gelateria.

Il fatturato della Gelateria La Grotta è rimasto stabile (-0,8%), invece appare più preoccupante il sensibile calo di vendite del negozio (-20%) che comunque è una problematica condivisa con buona parte degli esercizi commerciali localizzati nella Via Garibaldi in Morbegno.

#### **d) Agricoltura e trasformazione**

Il settore è composto da 3 macro aree:

- la coltivazione agricola è costituita in buona parte dalle colture biologiche di piccoli frutti (mirtilli, fragole, lamponi, more, ecc.), kiwi, erbe aromatiche e officinali. Nel corso dell'anno è stata introdotta in via sperimentale la produzione di zafferano. La superficie utilizzata è di circa 3 ettari ed è suddivisa in più appezzamenti che vanno dal Comune di Delebio a quello di Buglio in Monte, e che sono collocati sia in fondovalle che in mezza costa;
- l'apicoltura biologica comprende 300 famiglie di api che sono collocate in postazioni diverse tra la Bassa Valtellina e il Lario;
- il laboratorio di trasformazione che centra la sua attività sull'importante partnership con Latteria Sociale Cooperativa di Chiuro ma anche sul servizio di lavorazione conto terzi che viene realizzato per oltre 100 aziende agricole, di cui la maggior parte sono di piccole dimensioni.

Come precedentemente descritto, nel corso del 2018 la Cooperativa si è impegnata nel sostenere lo sviluppo del settore, ma ha anche con una visione più allargata e comunitaria. Infatti Il Sentiero ha contribuito alla costituzione di una rete con altre cooperative B del territorio (La Quercia, Intrecci, Il Gabbiano) e il Consorzio Solco Sondrio per la presentazione di un progetto sul bando Coltivare Valore di Fondazione Cariplo. Il progetto partirà nel 2019 e prevede il recupero ad attività

agricola di alcuni terreni realizzando coltivazioni in ottica agroecologica con la finalità di creare nuovi posti di lavoro per soggetti svantaggiati.

Il settore occupa stabilmente 15 lavoratori. Nel periodo estivo della raccolta di piccoli frutti la Cooperativa offre opportunità di lavoro per numerose persone, rispondendo a bisogni lavorativi non solo di soggetti svantaggiati, ma anche per giovani, soggetti fragili, richiedenti asilo.

Il fatturato complessivo del settore ha registrato un incremento del 14,9%.

### **Lavoratori e organizzazione interna**

Le persone sono il centro e la forza della Cooperativa Sociale Il Sentiero e ciò avviene al livello organizzativo dei diversi settori, sul piano contrattuale (rispettando pienamente il CCNL di riferimento) e anche intervenendo su altre misure di supporto. Per quanto riguarda i **lavoratori svantaggiati** permane il costante presidio dei progetti individualizzati attraverso la figura del Responsabile Sociale.

Grande attenzione viene posta alle persone, svantaggiate e no, che si rivolgono alla Cooperativa in cerca di un'occupazione.

### **Base sociale e rinnovo cariche**

La base sociale al 31/12/2018 conta 64 unità interamente costituite da persone fisiche. Nel corso dell'anno si sono avute le dimissioni di 2 soci e l'ingresso di 3 nuovi soci.

I soci sono stati chiamati in Assemblea per 3 volte. Nell'assemblea del mese di luglio si è proceduto alle modifiche statutarie al fine di adeguarsi alle novità introdotte dal D. Lgs. 112/2017. Il Collegio Sindacale, giunto alla scadenza naturale del suo mandato, è stato rinnovato nell'assemblea di maggio. Rispetto alla situazione precedente il dr. Giancarlo Geronimi è subentrato al dr. Enrico Giacomelli che, causa impegni professionali, non ha potuto rinnovare la sua disponibilità alla carica. Sono stati confermati i sindaci effettivi dr. Francesco Erba (presidente) e la dr.ssa Marina Piasini.

### **Andamento della gestione**

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2018 che sottoponiamo alla Vostra approvazione evidenzia un utile di Euro 282.587 dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti di Euro 683.955.

In osservanza della normativa vigente, si riportano e si illustrano di seguito le informazioni di natura finanziaria, economica e patrimoniale, ritenute maggiormente significative per la nostra realtà e più fedelmente rappresentative delle nostre performances aziendali, ai fini di un'analisi sia retrospettiva che prospettica della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione, e con lo scopo di consentire una migliore comprensione e intelligibilità del bilancio.

Le informazioni comprendono:

- stato patrimoniale e conto economico riclassificati;
- alcuni indicatori di risultato di carattere finanziario e patrimoniale ed economico.

Al fine di garantire una più corretta informativa, le suddette elaborazioni sono redatte con riferimento agli ultimi due esercizi della società.

Lo Stato Patrimoniale riclassificato della società confrontato con l'esercizio precedente è il seguente:

	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>VAR %</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>4.470.405</b>	<b>3.855.060</b>	<b>15,96%</b>
Immobilizzazioni immateriali	219.629	274.954	-20,12%
immobilizzazioni materiali	4.184.043	3.515.348	19,02%
immobilizzazioni finanziarie	66.733	64.758	3,05%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.473.628</b>	<b>2.701.136</b>	<b>-8,42%</b>
magazzino	366.768	331.864	10,52%
liquidità differite	2.019.640	1.679.126	20,28%
liquidità immediate	87.220	690.146	-87,36%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>6.944.033</b>	<b>6.556.196</b>	<b>5,92%</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>3.118.622</b>	<b>2.819.948</b>	<b>10,59%</b>
capitale sociale	254.525	230.350	10,49%
riserve	2.864.097	2.589.598	10,60%
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>2.215.519</b>	<b>2.218.187</b>	<b>-0,12%</b>
finanziarie	1.676.379	1.759.728	-4,74%
non finanziarie	539.140	458.459	17,60%
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.609.892</b>	<b>1.518.062</b>	<b>6,05%</b>
finanziarie	513.468	426.751	20,32%
non finanziarie	1.096.424	1.091.311	0,47%
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>6.944.032</b>	<b>6.556.196</b>	<b>5,92%</b>

Qui di seguito viene proposto il Conto Economico riclassificato secondo l'impostazione finanziaria

	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>VAR %</b>
Ricavi delle vendite	5.912.636	5.769.473	2,48%
Altri ricavi	109.763	110.176	-0,38%
Produzione interna	0	0	
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.022.399</b>	<b>5.879.649</b>	<b>2,43%</b>
Consumo materie prime sussidiarie ed consumo	1.753.862	1.675.216	4,69%
Altri costi operativi esterni	802.952	1.005.115	-20,11%
<b>B. COSTI ESTERNI</b>	<b>2.556.815</b>	<b>2.680.330</b>	<b>-4,61%</b>
<b>C. VALORE AGGIUNTO (A-B)</b>	<b>3.465.584</b>	<b>3.199.319</b>	<b>8,32%</b>
D. costi del personale	2.470.897	2.305.212	7,19%

<b>E. MARGINE OPERATIVO LORDO (C-D)</b>	<b>994.687</b>	<b>894.107</b>	<b>11,25%</b>
<i>F. ammortamenti e svalutazioni</i>			
Ammortamenti	677.659	582.662	16,30%
Accantonamenti e svalutazioni	11.296	8.381	34,78%
<b>G. RISULTATO OPERATIVO (E-F)</b>	<b>305.732</b>	<b>303.064</b>	<b>0,88%</b>
<b>H. RISULTATO DELL'AREA EXTRA CARATTERISTICA</b>	<b>1.951</b>	<b>-1.033</b>	<b>-288,88%</b>
Proventi extra caratteristici	1.951	1.968	-0,87%
Oneri extra caratteristici		3.001	0,00%
<b>I. RISULTATO ORDINARIA DELLA GESTIONE PRODUTTIVA (G+H+I)</b>	<b>307.683</b>	<b>302.031</b>	<b>1,87%</b>
<b>N. FINANZIAMENTO DELLA PRODUZIONE</b>			
Oneri finanziari	24.786	32.181	-22,98%
<b>RISULTATO LORDO (I-N)</b>	<b>282.898</b>	<b>269.849</b>	<b>4,84%</b>
Imposte sul reddito	311	311	0,00%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>282.587</b>	<b>269.538</b>	<b>4,84%</b>

### Indicatori reddituali

Nella tabella che segue si riepilogano gli indicatori desumibili dalla contabilità generale che sono in grado di arricchire l'informativa già contenuta nei prospetti di bilancio.

L'analisi dello sviluppo di tali indicatori evidenzia il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della società.

Descrizione indice	31/12/2018	31/12/2017
Fatturato	5.912.636	5.769.473
Valore della produzione	6.022.160	5.882.166
Risultato prima delle imposte	282.898	269.849

Di seguito vengono riportati i seguenti margini intermedi di reddito.

Descrizione indice	31/12/2018	31/12/2017
Margine operativo lordo (MOL)	994.688	894.106
Risultato operativo	305.733	303.063
EBIT normalizzato	307.684	302.030
EBIT integrale	307.684	302.030

### Indicatori economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indicatori economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche: *(riportare anche quelli relativi allo specifico settore in cui opera la società o il gruppo, se esistono)*

Descrizione indice	31/12/2018	31/12/2017
--------------------	------------	------------

<b>ROE netto</b> - (Return on Equity)	9,06	9,56
<b>ROI</b> - (Return on Investment)	4,40	4,62
<b>ROS</b> - (Return on Sales)	5,17	5,25

### Indicatori finanziari

Laddove la società risulti capitalizzata adeguatamente e dimostri di essere in grado di mantenere un equilibrio finanziario nel medio-lungo termine, non è necessario fornire ulteriori indicazioni in merito alla situazione finanziaria della società.

Per verificare la capacità della società di far fronte ai propri impegni, è necessario esaminare la solidità finanziaria della stessa.

### Indicatori di solidità

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2018	31/12/2017
Margine primario di struttura	-1.351.783	-1.035.112
Quoziente primario di struttura	0,70	0,73
Margine secondario di struttura	863.736	1.183.075
Quoziente secondario di struttura	1,19	1,31

Con riferimento al secondo aspetto, vale a dire la composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2018	31/12/2017
Quoziente di indebitamento complessivo	1,23	1,32

### Indicatori di solvibilità (o liquidità)

Scopo dell'analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2018	31/12/2017
Margine di tesoreria	496.969	851.211

Quoziente di tesoreria	1,31	1,56
------------------------	------	------

## **Ricerca e sviluppo**

Nell'esercizio non sono stati sostenuti costi per attività di ricerca e sviluppo.

## **Rapporti con imprese del gruppo**

La società non detiene partecipazioni in società controllate, collegate; inoltre non appartiene ad alcun gruppo societario.

Conseguentemente, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di altra società fiduciaria o di interposta persona.

Infine, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o interposta persona.

## **ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

La società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società.

## **Evoluzione della gestione**

Per quanto riguarda il futuro della nostra azienda, riteniamo opportuno informarvi dei seguenti aspetti che formano le linee principali del nostro intervento nei prossimi mesi.

Permane come settore problematico delle attività l'andamento del negozio Orto & Saponi, sul quale si è avviato un intervento di riqualificazione partendo dall'organizzazione del lavoro.

Lo sviluppo del settore agricolo rimane una delle priorità per il 2019, sia attraverso l'avvio del progetto "Sottosopra" finanziato da Fondazione Cariplo, sia con la costante attenzione della Cooperativa nell'individuare nuovi terreni da destinare alle attività colturali. E' necessario sviluppare l'attività del laboratorio di trasformazione nell'ottica della differenziazione della clientela, questo anche in ragione di un previsto ridimensionamento dell'attività legata alla Latteria di Chiuro.

Per le altre attività si prevede un andamento in linea con l'anno precedente e quindi l'impegno della Cooperativa sarà centrato sul consolidamento dell'organizzazione interna, con particolare cura del personale impegnato.

Il CdA, infine, continuerà a monitorare costantemente gli impegni finanziari in atto considerato che fino al 2020 il totale delle rate di capitale da restituire sui finanziamenti attivi presenta un importo rilevante, ancorchè sostenibile.



## **Sedi secondarie**

La nostra società non ha sedi secondarie, oltre alla sede legale.

### **Criteria seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico (art. 2545 c.c.)**

Ai sensi dell'articolo 2 della Legge 31/01/1992 n. 59 e dell'articolo 2545 cod. civ. attestiamo che nella gestione sociale sono stati adottati i criteri mutualistici che da sempre hanno caratterizzato la vita della Cooperativa, i quali si riconducono al perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini, nonché ai principi della mutualità, della solidarietà, dell'impegno e della democraticità.

### **Procedura di ammissione e carattere aperto della società (art. 2528, comma 5, c.c.)**

Nella procedura di ammissione e recesso dei soci sono state osservate le norme previste dalla legge e dallo statuto sociale. In particolare, sono stati adottati criteri non discriminatori coerenti con lo scopo mutualistico e con l'attività economica svolta. Si è quindi tenuto conto della potenzialità della Cooperativa, delle caratteristiche dell'aspirante socio e di tutti gli altri requisiti soggettivi ed oggettivi richiesti dallo statuto e comunque atti a valutare la effettiva capacità dell'aspirante socio di concorrere al raggiungimento degli scopi sociali.

Nell'esercizio sono state accolte n.3 richieste di ammissione a socio, mentre sono pervenute n.2 domande di recesso.

Nel corso dell'esercizio il capitale sociale ha subito complessivamente un incremento passando da euro 230.350 a 254.525.

Morbegno, 26 Marzo 2019

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
Il presidente CIARROCCHI VITTORIO