

## **IL SENTIERO COOPERATIVA SOCIALE**

**Sede in** MORBEGNO, VIA BEATO ANDREA 16  
**Capitale sociale euro** 254.875.,00

**Cod.Fiscale Nr.Reg.Imp.** 00615030145  
**Iscritta al Registro delle Imprese di** SONDRIO  
**Nr. R.E.A.** 43311

**Numero Iscrizione Albo Cooperative** A119592

*Relazione sulla gestione  
al bilancio chiuso il 31 dicembre 2019*

Signori soci,

la presente relazione intende presentare l'andamento della gestione economica della società cooperativa Il Sentiero Cooperativa Sociale che ha confermato un risultato positivo, così come una crescita delle attività sempre in linea con l'andamento degli ultimi anni. Le presenti considerazioni sono una descrizione sintetica di quanto accaduto nel 2019, poiché nel documento del Bilancio Sociale verranno approfonditi dati e valutazioni che testimoniano anzitutto di quanto la Cooperativa ha fatto per perseguire gli scopi sociali.

Il valore della produzione dell'impresa si è assestato ai 6,4 milioni di euro, con un incremento del 7% rispetto all'anno precedente, mentre l'utile dell'esercizio registra un incremento contenuto all'1,9%.

Anche per il 2019 si è confermata la propensione della Cooperativa Sociale Il Sentiero a promuovere lo sviluppo delle proprie attività attraverso gli investimenti che si sono manifestati in diversi settori:

- è stato completato l'intervento di adeguamento del primo piano dello stabile di Talamona per l'inserimento degli uffici generali e di amministrazione. Sono stati arredati e resi operativi i 5 nuovi uffici, così come la parte dei servizi igienici e la sala di attesa/ristoro. Si è provveduto anche a integrare la dotazione hardware informatica. Rimane da completare il solo arredamento di quella che diventerà la nuova sala riunioni;
- un altro progetto completato riguarda l'adeguamento del laboratorio di trasformazione in Talamona con l'introduzione di una nuova linea per l'invasettamento delle produzioni e altre attrezzature annesse;
- un investimento importante ha riguardato anche il settore delle mense con la realizzazione della cucina all'interno della Scuola Materna di Talamona;
- il laboratorio del cartone ha proceduto con delle migliorie legate soprattutto all'imballaggio e alla movimentazioni delle produzioni;
- altri interventi di minore entità hanno riguardato anche gli altri settori, gelateria, negozio e produzione agricola.

Da ultimo si segnala l'intervento più importante dal punto di vista dell'investimento economico ma con un alto valore di significato. Nel mese di settembre è stato stipulato l'atto di acquisto di 44.000 mq di terreni agricoli e di 3 edifici annessi in località Isola nel Comune di Morbegno, per un valore complessivo di 500.000 euro. L'obiettivo è di realizzare un grande progetto di coltivazione agricola in ottica agroecologica, con un coinvolgimento della comunità di Morbegno. La prima idea progettuale è già stata presentata ai soci con una visita presso i terreni.

Al 31 dicembre 2019 il numero degli occupati ha raggiunto le 135 unità, di cui 44 sono soggetti svantaggiati certificati ai sensi dell'art. 4 della L. 381/91, mentre altri lavoratori sono in una condizione di fragilità che richiede un supporto significativo da parte della Cooperativa.

## **Situazione della società**

Di seguito le informazioni principali relative ai diversi settori di attività.

### **a) Settore ristorazione collettiva**

La ristorazione collettiva si è confermato il settore con il maggior numero di lavoratori (61 le unità di personale a fine anno) e con ben 28 punti mensa distribuiti sul territorio della Bassa Valle e, in parte, anche sulla Media. La maggior parte delle

unità locali è costituita da mense scolastiche gestite attraverso contratti con amministrazioni comunali. Importanti sono poi la gestione in concessione della storica Mensa Sociale del Comune di Morbegno e della mensa aziendale di Siderval SpA di Talamona.

Con il mese di ottobre si è conclusa la gestione della cucina della RSA di Roncaglia. Il contratto è stato regolarmente rescisso da Casa di Cura Ambrosiana SpA, in quanto la stessa non è più il soggetto gestore della RSA. La Fondazione Sacra Famiglia, subentrata nella gestione della RSA, ha scelto di rivolgersi alla società che gestisce le cucine di altre strutture della Fondazione stessa. Delle 4 lavoratrici impiegate in questa cucina, 3 sono state assorbite dalla società subentrante, mentre una ha deciso di concludere.

Rispetto all'anno precedente, il fatturato aggregato di settore ha registrato un incremento del 5,4%.

**b) Laboratorio di lavorazione del cartone ondulato** Il laboratorio del cartone rappresenta un settore importante per l'integrazione lavorativa di soggetti deboli, poiché buona parte dei 43 operatori presenti è costituita da persone svantaggiate. Il laboratorio è strutturato su più lavorazioni che vengono fornite al committente Ghelfi Ondulati SpA, di cui la più importante è l'angolare "esacrush" che viene prodotto su 4 linee.

Il laboratorio è la prima attività della Cooperativa in termini di fatturato che, rispetto all'anno precedente, ha registrato un incremento di oltre il 14%.

### **c) Settore commerciale**

Il settore comprende la gestione del negozio di ortofrutta Orto & Sapori e della Gelateria La Grotta situati nel centro di Morbegno. I lavoratori stabilmente occupati nel settore sono 9. Nel periodo estivo lo staff del personale si amplia con lavoratori stagionali, in particolare sulla gelateria.

Il fatturato della Gelateria La Grotta ha avuto un calo importante, pari al 12%, ancorché questa attività è fortemente condizionata – nel bene e nel male – dalle variazioni meteorologiche, soprattutto nelle stagioni primaverili e autunnali. Invece, le entrate del negozio sono rimaste sostanzialmente stabili (-1,7%).

### **d) Agricoltura e trasformazione**

Il settore è composto da 3 macro aree:

- la coltivazione agricola è costituita in buona parte dalle colture frutticole biologiche di piccoli frutti (mirtilli, fragole, lamponi, more, ecc.), kiwi e rosa canina. Coltivazioni minori riguardano le erbe aromatiche e officinali, verdure e ortaggi destinati alla vendita del negozio, e, infine, lo zafferano. La superficie utilizzata è di circa 3 ettari ed è suddivisa in più appezzamenti che vanno dal Comune di Delebio a quello di Buglio in Monte, e che sono collocati sia in fondovalle che in mezza costa;

- l'apicoltura biologica che presenta diverse postazioni collocate tra la Bassa Valtellina e il Lario;

- il laboratorio di trasformazione che centra la sua attività sull'importante partnership con Latteria Sociale Cooperativa di Chiuro ma anche sul servizio di lavorazione conto terzi che viene realizzato per oltre 100 aziende agricole, di cui la maggior parte sono di piccole dimensioni.

Nel corso dell'anno sono partite anche le attività del progetto SottoSopra, cofinanziato da Fondazione Cariplo, e del quale Il Sentiero è partner insieme alle

cooperative sociali La Quercia, Intrecci, Il Gabbiano e con capofila il Consorzio SolCo Sondrio. Questo progetto è una scommessa che Il Sentiero ha fatto nel realizzare interventi di recupero all'attività agricola di terreni in zona montana. Per una serie di aspetti tecnici le attività sono entrate nel vivo solo verso la fine dell'anno con l'avvio del recupero del castagneto abbandonato in località Ortesida, mentre con il 2020 si incominceranno i lavori sui terreni della Val Gerola.

Il settore agricolo e di trasformazione occupa stabilmente 16 lavoratori. Nel periodo estivo della raccolta di piccoli frutti la Cooperativa offre opportunità di lavoro per numerose persone, rispondendo a bisogni lavorativi non solo di soggetti svantaggiati, ma anche per giovani, soggetti fragili, richiedenti asilo.

Il fatturato complessivo del settore, pur non ripetendo le performance dell'ultimo biennio, ha comunque registrato un incremento del 4,6%.

### Lavoratori e organizzazione interna

Le persone sono il centro e la forza della Cooperativa Sociale Il Sentiero e ciò avviene al livello organizzativo dei diversi settori, sul piano contrattuale (rispettando pienamente il CCNL di riferimento) e anche intervenendo su altre misure di supporto. Per quanto riguarda i **lavoratori svantaggiati** permane il costante presidio dei progetti individualizzati attraverso la figura del Responsabile Sociale.

Grande attenzione viene posta alle persone, svantaggiate e no, che si rivolgono alla Cooperativa in cerca di un'occupazione

## Andamento della gestione

Alla luce delle considerazioni che abbiamo esposto Lo Stato Patrimoniale riclassificato della società confrontato con l'esercizio precedente è il seguente:

	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>VAR %</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>4.763.020</b>	<b>4.470.405</b>	6,55%
Immobilizzazioni immateriali	166.117	219.629	-24,36%
immobilizzazioni materiali	4.528.270	4.184.043	8,23%
immobilizzazioni finanziarie	68.633	66.733	2,85%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.783.783</b>	<b>2.473.628</b>	12,54%
magazzino	373.673	366.768	1,88%
liquidità differite	2.061.997	2.019.640	2,10%
liquidità immediate	348.113	87.220	299,12%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>7.546.803</b>	<b>6.944.033</b>	8,68%
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>3.398.607</b>	<b>3.118.622</b>	8,98%
capitale sociale	254.875	254.525	0,14%
riserve	3.143.732	2.864.097	9,76%
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>2.575.905</b>	<b>2.215.519</b>	16,27%
finanziarie	2.016.175	1.676.379	20,27%

non finanziarie	559.730	539.140	3,82%
-----------------	---------	---------	-------

<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.572.290</b>	<b>1.609.893</b>	<b>-2,34%</b>
finanziarie	475.755	513.468	-7,34%
non finanziarie	1.096.535	1.096.425	0,01%
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>7.546.803</b>	<b>6.944.033</b>	<b>8,68%</b>

Qui di seguito viene proposto il Conto Economico riclassificato secondo l'impostazione finanziaria

	31/12/2019	31/12/2018	VAR %
Ricavi delle vendite	6.355.224	5.912.636	7,49%
Altri ricavi	97.732	109.763	-10,96%
Produzione interna	0	0	
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.452.956</b>	<b>6.022.399</b>	<b>7,15%</b>
Consumo materie prime sussidiarie ed consumo	1.886.544	1.753.862	7,57%
Altri costi operativi esterni	839.891	802.952	4,60%
<b>B. COSTI ESTERNI</b>	<b>2.726.436</b>	<b>2.556.815</b>	<b>6,63%</b>
<b>C. VALORE AGGIUNTO (A-B)</b>	<b>3.726.520</b>	<b>3.465.584</b>	<b>7,53%</b>
D. costi del personale	2.640.944	2.470.897	6,88%
<b>E. MARGINE OPERATIVO LORDO (C-D)</b>	<b>1.085.576</b>	<b>994.687</b>	<b>9,14%</b>
<i>F. ammortamenti e svalutazioni</i>			
Ammortamenti	768.643	677.659	13,43%
Accantonamenti e svalutazioni	3.000	11.296	-73,44%
<b>G. RISULTATO OPERATIVO (E-F)</b>	<b>313.933</b>	<b>305.732</b>	<b>2,68%</b>
<b>H. RISULTATO DELL'AREA EXTRA CARATTERISTICA</b>	<b>1.740</b>	<b>1.951</b>	<b>-10,82%</b>
Proventi extra caratteristici	1.740	1.951	-10,82%
Oneri extra caratteristici		0	0,00%
<b>I. RISULTATO ORDINARIA DELLA GESTIONE PRODUTTIVA (G+H+I)</b>	<b>315.673</b>	<b>307.683</b>	<b>2,60%</b>
<b>N. FINANZIAMENTO DELLA PRODUZIONE</b>			
Oneri finanziari	27.252	24.786	9,95%
<b>RISULTATO LORDO (I-N)</b>	<b>288.421</b>	<b>282.898</b>	<b>1,95%</b>
Imposte sul reddito	311	311	0,00%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>288.110</b>	<b>282.587</b>	<b>1,95%</b>

## Indicatori reddituali

Nella tabella che segue si riepilogano gli indicatori desumibili dalla contabilità generale che sono in grado di arricchire l'informativa già contenuta nei prospetti di bilancio.

L'analisi dello sviluppo di tali indicatori evidenzia il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della società.

Descrizione indice	31/12/2019	31/12/2018
Fatturato	6.355.224	5.912.636
Valore della produzione	6.447.776	6.022.159
Risultato prima delle imposte	288.421	282.898

Di seguito vengono riportati i seguenti margini intermedi di reddito.

Descrizione indice	31/12/2019	31/12/2018
Margine operativo lordo (MOL)	1.085.576	994.688
Risultato operativo	313.933	305.733
EBIT normalizzato	315.673	307.684
EBIT integrale	315.673	307.684

## Indicatori economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indicatori economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche: *(riportare anche quelli relativi allo specifico settore in cui opera la società o il gruppo, se esistono)*

Descrizione indice	31/12/2019	31/12/2018
<b>ROE netto</b> - (Return on Equity)	8.,48	9.,06
<b>ROI</b> - (Return on Investment)	4.,16	4.,40
<b>ROS</b> - (Return on Sales)	4.,94	5.,17

## Indicatori finanziari

Laddove la società risulti capitalizzata adeguatamente e dimostri di essere in grado di mantenere un equilibrio finanziario nel medio-lungo termine, non è necessario fornire ulteriori indicazioni in merito alla situazione finanziaria della società.

Per verificare la capacità della società di far fronte ai propri impegni, è necessario esaminare la solidità finanziaria della stessa.

## Indicatori di solidità

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato “logicamente” al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2019	31/12/2018
Margine primario di struttura	-1.364.413	-1.351.783
Quoziente primario di struttura	0,71	0,70
Margine secondario di struttura	1.211.492	863.736
Quoziente secondario di struttura	1,25	1,19

Con riferimento al secondo aspetto, vale a dire la composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2019	31/12/2018
Quoziente di indebitamento complessivo	1,22	1,23
Quoziente di indebitamento finanziario	0,73	0,70

### **Indicatori di solvibilità (o liquidità)**

Scopo dell’analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l’equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato “logicamente” al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2019	31/12/2018
Margine di tesoreria	837.819	496.969
Quoziente di tesoreria	1,53	1,31

## **Ricerca e sviluppo**

Nell’esercizio non sono stati sostenuti costi per attività di ricerca e sviluppo.

## **Rapporti con imprese del gruppo**

La società non detiene partecipazioni in società controllate, collegate; inoltre non appartiene ad alcun gruppo societario.

Conseguentemente, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di altra società fiduciaria o di interposta persona.

Infine, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell’esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o interposta persona.

## **ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

La società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società.

## **Fatti di rilievo**

I fatti in esame, soprattutto con riguardo agli accadimenti occorsi a seguito dell'emergenza sanitaria da Covid-19, sono commentati nella nota integrativa.

Morbegno, 20.05.2020

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
Il presidente CIARROCCHI VITTORIO