

## **IL SENTIERO COOPERATIVA SOCIALE**

**Sede in** MORBEGNO, VIA BEATO ANDREA 16  
**Capitale sociale euro** 230.350,00

**Cod.Fiscale Nr.Reg.Imp.** 00615030145  
**Iscritta al Registro delle Imprese di** SONDRIO  
**Nr. R.E.A.** 43311

**Numero Iscrizione Albo Cooperative** A119592

*Relazione sulla gestione  
al bilancio chiuso il 31 dicembre 2017*

Signori soci,

il bilancio economico relativo all'esercizio 2017 ha chiuso con un risultato positivo, confermando il buon andamento gestionale. Il valore della produzione è cresciuto del 12,6% rispetto all'anno precedente, mentre l'utile di bilancio, pur rimanendo soddisfacente, è risultato più contenuto. Ciò è dovuto in parte ai maggiori costi dovuti allo start-up di nuovi segmenti imprenditoriali e in parte alla riduzione di marginalità in alcuni settori.

Il numero complessivo degli occupati a fine anno ha registrato + 5%, rispetto a 12 mesi prima, mentre le ore totali lavorate sul 2017 (152mila) sono cresciute del 13,1%.

Lo sviluppo delle attività è stato supportato dalla propensione agli investimenti che per il 2017 hanno riguardato la ristrutturazione della Gelateria La Grotta, l'acquisto del ramo d'azienda dell'Azienda Agricola Festinante, oltre a numerosi interventi minori che hanno interessato tutti i settori d'impresa. Tutte le scelte sono state realizzate in modo attento e oculato dal Consiglio di Amministrazione, il quale ha beneficiato della presenza costruttiva del Collegio Sindacale, oltreché delle prestazioni qualificate del Centro servizi di Unioncoop.

I soci della Cooperativa hanno garantito il proprio sostegno alle scelte imprenditoriali sia attraverso la partecipazione alle assemblee, sia contribuendo alla crescita dei diversi settori di attività attraverso l'apporto di competenza professionale e motivazione.

Al 31 dicembre 2017 il numero degli occupati ha raggiunto le 125 unità, di cui 39 sono soggetti svantaggiati certificati ai sensi dell'art. 4 della L. 381/91, mentre altri lavoratori sono in una condizione di fragilità che richiede un supporto significativo da parte della Cooperativa.

Di seguito le informazioni principali relative ai diversi settori di attività.

## **Situazione della società**

### **a) Settore ristorazione collettiva**

La ristorazione collettiva si è confermato il settore con il maggior numero di lavoratori: 64 le unità di personale al 31/12/2017.

Il Sentiero gestisce numerose mense scolastiche localizzate in Bassa e Media Valtellina, in buona parte sono su contratto con enti locali. A queste si affiancano la Mensa Sociale del Comune di Morbegno e la mensa aziendale di Siderval SpA di Talamona.

Nel mese di maggio è stato aperto un nuovo segmento della ristorazione collettiva con l'avvio della gestione del servizio di cucina della Residenza Sanitaria Assistenziale situata a Roncaglia, nel Comune di Civo. A regime l'immobile andrà ad ospitare 40 persone in RSA, mentre 40 posti letto saranno di tipo sanitario. L'ente gestore ha definito un piano per la copertura progressiva dei posti disponibili, con la previsione di saturare i 40 posti della RSA con il 2019.

Il fatturato aggregato di settore ha registrato un incremento prossimo al 17%.

### **b) Laboratorio di lavorazione del cartone ondulato**

L'attività produttiva del laboratorio del cartone ondulato ha registrato una crescita del 6% rispetto all'anno precedente, malgrado nell'ultimo trimestre vi sia stato un rallentamento degli ordinativi dovuti a un calo delle produzioni dei principali clienti operanti nel settore agricolo.

Nel laboratorio funzionano 3 linee di produzione di angolari "esa-crush", oltre ad altre lavorazioni minori.

I lavoratori occupati 31/12/2017 risultano essere 33, con un'alta presenza di soggetti svantaggiati.

### **c) Settore commerciale**

Il settore comprende la gestione del negozio di ortofrutta Orto & Sapori e della Gelateria La Grotta situati nel centro di Morbegno. I lavoratori stabilmente occupati nel settore sono 10. Il fatturato di settore ha registrato un incremento del 10%. Nel periodo estivo lo staff del personale si amplia con lavoratori stagionali, in particolare sulla gelateria.

Con il mese di febbraio sono stati completati i lavori di riqualificazione e ristrutturazione della Gelateria, che oggi si presenta con un layout importante e che mette bene in evidenza le finalità della Cooperativa Il Sentiero, in particolare nella parete dedicata all'esposizione e vendita dei prodotti del laboratorio di trasformazione.

### **d) Agricoltura e trasformazione**

Si tratta di un settore in continua evoluzione, infatti nel corso dell'anno ha visto l'avvio operativo del nuovo segmento dell'apicoltura biologica. Ciò è corrisposto all'atto di acquisizione del ramo d'azienda dell'Azienda Agricola Festinalente, realtà affermata nella produzione di miele biologico.

L'apicoltura si è affiancata alla produzione frutticola e al laboratorio di trasformazione che hanno ampliato ulteriormente la dimensione operativa:

- nel corso dell'anno sono aumentate le superfici coltivate a piccoli frutti, attraverso l'acquisizione in locazione di un appezzamento già in produzione (con certificazione biologica) nel Comune di Delebio;
- il laboratorio di trasformazione ha aumentato ulteriormente la sua produzione, tanto che la Cooperativa ha iniziato la ricerca di nuovi spazi per delocalizzare l'area magazzino, in quanto il laboratorio deve essere ampliato. La crescita è dovuta alla crescita delle attività svolte in partnership con Latteria Sociale Cooperativa di Chiuro, ma anche per il servizio di lavorazione conto terzi.

La crescita del settore è testimoniato sia dall'incremento del fatturato che ha abbondantemente superato la soglia di 1 milione di euro, con un + 25% rispetto al 2016, sia dalla crescita degli occupati: i lavoratori stabili sono 14, mentre nel periodo estivo si aggiungono lavoratori stagionali.

### **Lavoratori e organizzazione interna**

Le persone sono il centro e la forza della Cooperativa Sociale Il Sentiero e ciò avviene al livello organizzativo dei diversi settori, sul piano contrattuale (rispettando pienamente il CCNL di riferimento) e anche intervenendo su altre misure di supporto. Per quanto riguarda i **lavoratori svantaggiati** permane il costante presidio dei progetti individualizzati attraverso la figura del Responsabile Sociale.

Grande attenzione viene posta alle persone, svantaggiate e no, che si rivolgono alla Cooperativa in cerca di un'occupazione.

### **Base sociale e rinnovo cariche**

La base sociale al 31/12/2017 conta 63 unità interamente costituite da persone fisiche. Nel corso dell'anno si sono avute le dimissioni di 9 soci (la maggior parte in quanto soci-lavoratori che hanno concluso l'attività in Cooperativa) e l'ingresso di 6 nuovi soci.

I soci hanno svolto un lavoro approfondito e partecipato, durato più di un anno, per preparare il rinnovo del Consiglio di Amministrazione avvenuto nell'assemblea di maggio: il Consiglio si è rinnovato per il 50% dei suoi componenti, anche con l'ingresso di un consigliere esterno.

Per una trattazione più ampia e approfondita (dati, informazioni, considerazioni) sui lavoratori, sulle attività imprenditoriali, sulle attività sociali e sul rapporto con gli altri stakeholder territoriali, si rimanda al documento del Bilancio Sociale 2017.

### **Andamento della gestione**

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2017 che sottoponiamo alla Vostra approvazione evidenzia un utile di Euro 269.538, dopo aver effettuato ammortamenti e accantonamenti di Euro 591.043.

In osservanza della normativa vigente, si riportano e si illustrano di seguito le informazioni di natura finanziaria, economica e patrimoniale, ritenute maggiormente significative per la nostra realtà e più fedelmente rappresentative delle nostre performances aziendali, ai fini di un'analisi sia retrospettiva che prospettica della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione, e con lo scopo di consentire una migliore comprensione e intelligibilità del bilancio.

Le informazioni comprendono:

- stato patrimoniale e conto economico riclassificati;
- alcuni indicatori di risultato di carattere finanziario e patrimoniale ed economico.

Al fine di garantire una più corretta informativa, le suddette elaborazioni sono redatte con riferimento agli ultimi due esercizi della società.

Lo Stato Patrimoniale riclassificato della società confrontato con l'esercizio precedente è il seguente:

## **STATO PATRIMONIALE E FINANZIARIO**

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>VAR %</b>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>3.855.060</b>	<b>4.231.764</b>	<b>-8,90%</b>
Immobilizzazioni immateriali	274.954	281.927	-2,47%
immobilizzazioni materiali	3.515.348	3.879.139	-9,38%
immobilizzazioni finanziarie	64.758	70.698	-8,40%
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.701.136</b>	<b>2.130.636</b>	<b>26,78%</b>
magazzino	331.864	251.681	31,86%
liquidità differite	1.679.126	1.861.768	-9,81%
liquidità immediate	690.146	17.187	3915,51%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>6.556.196</b>	<b>6.362.400</b>	<b>3,05%</b>
<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>2.819.948</b>	<b>2.553.663</b>	<b>10,43%</b>
capitale sociale	230.350	219.425	4,98%
riserve	2.589.598	2.334.238	10,94%
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>2.218.187</b>	<b>2.346.578</b>	<b>-5,47%</b>
finanziarie	1.759.728	1.915.610	-8,14%
non finanziarie	458.459	430.968	6,38%
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.518.062</b>	<b>1.462.159</b>	<b>3,82%</b>
finanziarie	426.751	388.631	9,81%
non finanziarie	1.091.311	1.073.528	1,66%
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>6.556.196</b>	<b>6.362.400</b>	<b>3,05%</b>

Qui di seguito viene proposto il Conto economico riclassificato secondo l'impostazione finanziaria.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>VAR %</b>
Ricavi delle vendite	5.769.473	5.117.122	12,75%
Altri ricavi	110.176	99.992	10,19%
Produzione interna	0	0	
<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.879.649</b>	<b>5.217.114</b>	<b>12,70%</b>
Consumo materie prime sussidiarie ed consumo	1.675.216	1.476.857	13,43%
Altri costi operativi esterni	1.005.115	692.348	45,17%
<b>B. COSTI ESTERNI</b>	<b>2.680.330</b>	<b>2.169.205</b>	<b>23,56%</b>

<b>C. VALORE AGGIUNTO (A-B)</b>	<b>3.199.319</b>	<b>3.047.909</b>	<b>4,97%</b>
D. costi del personale	2.305.212	1.984.345	16,17%
<b>E. MARGINE OPERATIVO LORDO (C-D)</b>	<b>894.107</b>	<b>1.063.564</b>	<b>-15,93%</b>
<i>F. ammortamenti e svalutazioni</i>			
Ammortamenti	582.662	539.011	8,10%
Accantonamenti e svalutazioni	8.381	9.153	-8,43%
<b>G. RISULTATO OPERATIVO (E-F)</b>	<b>303.064</b>	<b>515.399</b>	<b>-41,20%</b>
<b>H. RISULTATO DELL'AREA EXTRA CARATTERISTICA</b>	<b>-1.033</b>	<b>2.260</b>	<b>-145,71%</b>
Proventi extra caratteristici	1.968	2.260	-12,92%
Oneri extra caratteristici	3.001	0	0,00%
<b>I. RISULTATO ORDINARIA DELLA GESTIONE PRODUTTIVA (G+H+I)</b>	<b>302.031</b>	<b>517.659</b>	<b>-41,65%</b>
<b>N. FINANZIAMENTO DELLA PRODUZIONE</b>			
Oneri finanziari	32.181	44.622	-27,88%
<b>RISULTATO LORDO (I-N)</b>	<b>269.849</b>	<b>473.038</b>	<b>-42,95%</b>
Imposte sul reddito	311	356	-12,73%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>269.538</b>	<b>472.681</b>	<b>-42,98%</b>

### Indicatori reddituali

Nella tabella che segue si riepilogano gli indicatori desumibili dalla contabilità generale che sono in grado di arricchire l'informativa già contenuta nei prospetti di bilancio.

L'analisi dello sviluppo di tali indicatori evidenzia il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della società.

Descrizione indice	31/12/2017	31/12/2016
Fatturato	5.769.473	5.117.122
Valore della produzione	5.882.166	5.221.196
Risultato prima delle imposte	269.849	473.037

Di seguito vengono riportati i seguenti margini intermedi di reddito.

Descrizione indice	31/12/2017	31/12/2016
Margine operativo lordo (MOL)	894.107	1.063.564
Risultato operativo	303.064	515.399

### Indicatori economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indicatori economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche:

Descrizione indice	31/12/2017	31/12/2016
--------------------	------------	------------

<b>ROE netto</b> - (Return on Equity)	9,56	18,51
<b>ROI</b> - (Return on Investment)	4,62	8,10
<b>ROS</b> - (Return on Sales)	5,25	10,07

### Indicatori finanziari

Laddove la società risulti capitalizzata adeguatamente e dimostri di essere in grado di mantenere un equilibrio finanziario nel medio-lungo termine, non è necessario fornire ulteriori indicazioni in merito alla situazione finanziaria della società.

Per verificare la capacità della società di far fronte ai propri impegni, è necessario esaminare la solidità finanziaria della stessa.

### Indicatori di solidità

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2017	31/12/2016
Margine primario di struttura	-1.035.112	-1.678.101
Quoziente primario di struttura	0,73	0,60
Margine secondario di struttura	1.183.075	668.477
Quoziente secondario di struttura	1,31	1,16

Con riferimento al secondo aspetto, vale a dire la composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2017	31/12/2016
Quoziente di indebitamento complessivo	1,32	1,49

### Indicatori di solvibilità (o liquidità)

Scopo dell'analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2017	31/12/2016
Margine di tesoreria	851.211	416.796

Quoziente di tesoreria	1,56	1,29
------------------------	------	------

## **Ricerca e sviluppo**

Nell'esercizio non sono stati sostenuti costi per attività di ricerca e sviluppo.

## **Rapporti con imprese del gruppo**

La società non detiene partecipazioni in società controllate, collegate; inoltre non appartiene ad alcun gruppo societario.

Conseguentemente, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, anche per tramite di altra società fiduciaria o di interposta persona.

Infine, non esistono azioni proprie o azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o interposta persona.

## **ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO**

La società non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di un'altra società.

## **Evoluzione della gestione**

In relazione all'evoluzione prevedibile della gestione, si segnala che la Società dovrà proseguire nello sviluppo del settore Agricoltura ponendo in essere ogni possibile azione atta ad implementare la relativa capacità produttiva nonché, ridefinire e rilanciare l'attività del negozio di Orto Frutta, sempre per il miglior conseguimento degli scopi sociali e statutari per i quali è stata costituita.

## **Sedi secondarie**

La nostra società non ha sedi secondarie, oltre alla sede legale.

## **Criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico (art. 2545 c.c.)**

Ai sensi dell'articolo 2 della Legge 31/01/1992 n. 59 e dell'articolo 2545 cod. civ. attestiamo che nella gestione sociale sono stati adottati i criteri mutualistici che da sempre hanno caratterizzato la vita della Cooperativa, i quali si riconducono al perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini, nonché ai principi della mutualità, della solidarietà, dell'impegno e della democraticità.



**Procedura di ammissione e carattere aperto della società (art. 2528, comma 5, c.c.)**

Nella procedura di ammissione e recesso dei soci sono state osservate le norme previste dalla legge e dallo statuto sociale. In particolare, sono stati adottati criteri non discriminatori coerenti con lo scopo mutualistico e con l'attività economica svolta. Si è quindi tenuto conto della potenzialità della Cooperativa, delle caratteristiche dell'aspirante socio e di tutti gli altri requisiti soggettivi ed oggettivi richiesti dallo statuto e comunque atti a valutare la effettiva capacità dell'aspirante socio di concorrere al raggiungimento degli scopi sociali.

Nell'esercizio sono state accolte n.6 richieste di ammissione a socio, mentre sono pervenute n.9 domande di recesso.

Nel corso dell'esercizio il capitale sociale ha subito complessivamente un incremento passando da euro 219.425 a 230.350

Morbegno, 15 Marzo 2018

PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il presidente CIARROCCHI VITTORIO